

Memoria institucional y económica 2024–2025

Informe de viaje enero 2026

Acompañar, sostener
y volver a empezar



Asociación Papá Alpha
Thiancoumalal · Senegal



Índice

1.	Una historia construida con el tiempo	p. 3
2.	Thiancoumalal hoy	p. 4
3.	Espacios comunitarios	p. 6
4.	Un punto de inflexión necesario	p. 8
5.	Volver al terreno para entender	p. 10
6.	El reencuentro con la comunidad	p. 12
7.	Thiancoumalal	p. 13
8.	Qué se sostuvo durante 2024–2025	p. 14
9.	Transparencia económica	p. 17
10.	Resumen económico del bienio	p. 19
11.	Origen y destino de fondos	p. 21
12.	Destino de los gastos	p. 23
13.	Notas económicas relevantes	p. 25
14.	Compromiso de mejora 2026	p. 27
15.	Contacto	p. 30

Una historia construida con el tiempo

Nuestro punto de partida no
es un proyecto, sino una relación



Durante más de una década, la relación con Thiancoumalal ha evolucionado junto a la comunidad y al propio equipo. No ha sido un proceso lineal ni constante, sino un camino compartido, con avances, pausas y aprendizajes.

Entre 2024 y 2025 convivieron acciones en el terreno, momentos de desgaste interno y la necesidad de replantear el rumbo. El proyecto se sostuvo gracias al compromiso de quienes han permanecido cerca y al valor del vínculo humano construido a lo largo de los años.

Este periodo no representa solo lo que se hizo, sino lo que permitió comprender: que la cooperación se sostiene cuando se comparte, se escucha y se cuida en el tiempo.

Thiancoumalal hoy

Las transformaciones
reales son progresivas
y nacen dentro
de la comunidad

La vida en Thiancoumalal ha seguido evolucionando de forma progresiva en los últimos años. No se trata de cambios inmediatos ni visibles a gran escala, sino de avances progresivos que reflejan la capacidad de la comunidad para adaptarse, organizarse y avanzar desde sus propios recursos.





El papel de la cooperación empieza por observar, comprender y acompañar esos procesos

Durante este periodo se han consolidado procesos ya iniciados: el funcionamiento de nuevos pozos, la presencia de sistemas de energía solar en algunas viviendas, una mayor movilidad dentro del poblado y el fortalecimiento de espacios comunitarios como la escuela o la casa de salud.

Son transformaciones que no responden a una intervención puntual, sino al movimiento propio del territorio y a la continuidad del trabajo comunitario.

Espacios comunitarios

Son lugares que sostienen la vida cotidiana y el equilibrio del territorio



La escuela se ha consolidado como uno de los espacios más estables del poblado. El cuidado del entorno, la continuidad del profesorado y la implicación de las familias reflejan un compromiso sostenido con la educación y con el futuro de la comunidad.

Además, funciona como punto de encuentro y organización colectiva, donde se articulan muchas de las dinámicas sociales del territorio.

Durante 2024 y 2025, el acompañamiento de Papá Alpha se concentró especialmente en la escuela, la coordinación local, el apoyo comunitario y el mantenimiento del vínculo con Thiancoumalal.



La casa de salud continúa siendo un espacio fundamental para el bienestar de la población. Su presencia y uso cotidiano evidencian su valor dentro del tejido comunitario, aunque también se identifican retos organizativos que no dependen únicamente de los recursos materiales.

El fortalecimiento de estos espacios pasa por acompañar los procesos locales y reforzar la capacidad de gestión desde la propia comunidad.

Es aquí donde la cooperación encuentra su sentido: estar cerca, escuchar y acompañar

Un punto de inflexión necesario

No todo crecimiento es lineal,
a veces sostener implica
detenerse y repensar

Durante 2024 y especialmente en 2025, la asociación atravesó uno de los momentos más complejos desde su creación. Mientras en el terreno se consolidaban avances reales, dentro del equipo comenzaron a aparecer señales claras de desgaste.

El ritmo de proyectos activos superaba la capacidad organizativa del equipo. La coordinación dependía de pocas personas y la estructura interna no era suficiente para sostener múltiples frentes abiertos. Las dificultades burocráticas, la negativa del visado de Alpha, la cancelación de viajes y la acumulación de responsabilidades generaron una sensación progresiva de desbordamiento.

También influyeron factores personales. La cooperación no se construye al margen de la vida de quienes la sostienen. Cuando faltan estructura y reparto de responsabilidades, el cansancio se acumula y la motivación se resiente.



Hubo momentos de silencio y de duda. Momentos en los que el proyecto pareció perder dirección. La comunicación con Thiancoumalal fue menos constante que en etapas anteriores.

Sin embargo, ese mismo periodo permitió algo esencial: reconocer los límites. Comprender que no era sostenible mantener el mismo ritmo sin una organización mínima clara. Entender que el liderazgo no puede recaer en pocas personas. Aceptar que la cooperación necesita continuidad, estructura y corresponsabilidad para sostenerse en el tiempo.

Esta revisión no busca señalar errores, sino aprender de ellos y construir una forma de trabajo más clara, compartida y sostenible.

El límite no fue el final del proyecto, sino el inicio de una nueva forma de sostenerlo

Volver al terreno para entender

Antes de decidir, era
necesario volver a mirar

Después de meses de desgaste interno y de dudas reales sobre la continuidad del proyecto, surgió una idea compartida dentro del equipo: antes de tomar decisiones, era necesario volver al terreno.

No principalmente para activar nuevas acciones ni iniciar proyectos, sino para mirar de nuevo la realidad, escuchar a la comunidad y comprender en qué punto se encontraba Thiancoumalal y en qué punto nos encontrábamos nosotros como asociación.

El viaje de enero de 2026 nació desde esa necesidad. No como una intervención, sino como un reencuentro.



Viajar significaba contrastar percepciones, revisar el vínculo construido durante años y observar con honestidad qué había cambiado, qué se había sostenido y qué necesitaba replantearse. También significaba salir del ruido organizativo y volver a situar el proyecto en el lugar donde realmente ocurre: la vida cotidiana del poblado, sus ritmos y las personas que lo sostienen.

La decisión de viajar no fue impulsiva ni individual. Fue una respuesta colectiva ante la posibilidad de cierre y, al mismo tiempo, una forma de respetar la historia compartida y vivida con la comunidad.

Porque antes de replantear el futuro, era necesario volver al origen: la relación.

Ese regreso permitió recuperar perspectiva y comprender que el proyecto no se medía únicamente por las acciones realizadas, sino por el vínculo mantenido en el tiempo.

Fue en ese movimiento: volver, observar y escuchar, donde empezó a tomar forma una nueva etapa para la asociación.

Volver al terreno no fue un
paso atrás, sino la forma más
honesta de empezar de nuevo

El reencuentro con la comunidad

Memoria de 2024-2025



La memoria no es la historia de un crecimiento constante, sino la de un proceso real, con avances y límites. Un tiempo que nos obligó a parar, mirar y reconstruir desde otro lugar.



Thiancoumalal

Informe de viaje 2026

Durante la visita realizada en enero de 2026 se constató la evolución progresiva del poblado y la consolidación de procesos comunitarios iniciados años atrás. Se observan mejoras en el acceso al agua, mayor presencia de sistemas de energía solar en viviendas, mayor consolidación de la actividad escolar y una organización comunitaria más activa en torno a sus propios espacios.

La escuela se consolida como el punto más estable del territorio, con implicación real del profesorado y las familias. La casa de salud continúa siendo un recurso esencial, aunque con retos organizativos que no dependen únicamente de los recursos materiales.

Los avances observados responden a la continuidad del trabajo comunitario y a la capacidad del territorio para sostener sus propios procesos.

El papel de la asociación es
acompañar y fortalecer lo que
la comunidad ya sostiene

Qué se sostuvo durante 2024–2025

No todo avance necesita ser grande para ser importante

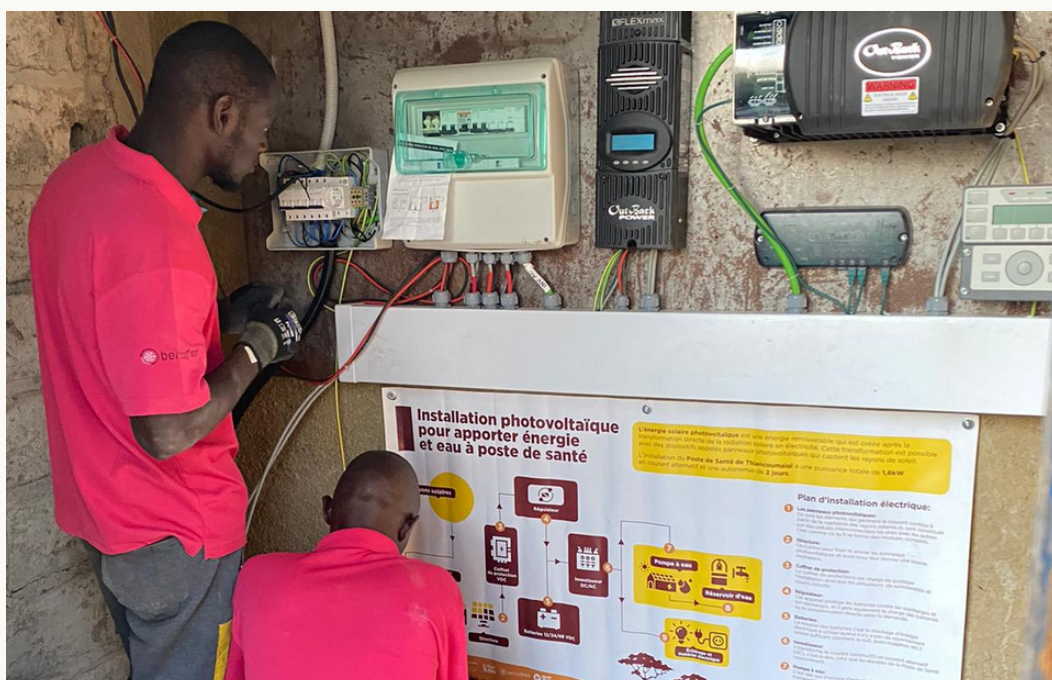
Durante 2024 y 2025, Papá Alpha mantuvo diferentes formas de acompañamiento vinculadas a la educación, la coordinación local, el apoyo comunitario y la relación sostenida con Thiancoumalal.

Escuela y material educativo

La asociación apoyó la compra de libros y material destinado a la escuela, respondiendo a necesidades trasladadas desde el propio territorio.

Esta línea de trabajo refuerza uno de los espacios más estables de la comunidad: la escuela como lugar de aprendizaje, encuentro y organización colectiva.





Energía e infraestructura escolar

También se realizaron aportaciones vinculadas a energía e infraestructura escolar, especialmente relacionadas con placas solares y materiales asociados.

Estas acciones buscaban reforzar condiciones básicas para el funcionamiento de espacios comunitarios.

Coordinación local

Durante este periodo se mantuvo el apoyo operativo a la coordinación local en Thiancoumalal, facilitando comunicación, desplazamientos y gestiones necesarias para sostener el vínculo entre la comunidad y la asociación.

Actividad comunitaria

La asociación también acompañó iniciativas comunitarias vinculadas a juventud, escuela y cohesión social, como el torneo de fútbol, entendido como una actividad local con valor educativo y comunitario.

Apoyo formativo

De forma puntual, se gestionó apoyo formativo para estudiantes vinculados al territorio, con interés en continuar estudios superiores.

Estos apoyos se presentan de forma agregada y anonimizada para proteger datos personales.

Gestiones institucionales

En 2025, la actividad directa en terreno fue menor que en otros ejercicios. La asociación centró parte de sus esfuerzos en mantener la coordinación local y preparar el posible viaje de Alpha a España, entendido como una acción institucional y comunitaria después de años de relación sostenida.

El objetivo era abrir un espacio de encuentro, sensibilización y trabajo compartido con las familias y personas vinculadas a Papá Alpha en Cataluña.

Finalmente, las dificultades administrativas y la denegación del visado impidieron realizar el viaje previsto, aunque parte de los gastos fueron compensados por miembros de la asociación.

Transparencia económica 2024–2025

Una primera rendición de cuentas
clara, proporcional y mejorable

Esta sección recoge de forma resumida los principales ingresos y salidas económicas de Papá Alpha durante los ejercicios 2024 y 2025.

El objetivo principal es explicar de dónde procedieron los fondos, en qué líneas se utilizaron y por qué durante este periodo se emplearon recursos acumulados de ejercicios anteriores.

La información se ha elaborado a partir de los extractos bancarios de la asociación y de las notas internas de tesorería y coordinación disponibles.

Esta sección no constituye una auditoría contable externa ni una justificación fiscal. Es un ejercicio de transparencia pública y mejora interna, proporcional al tamaño y capacidad actual de la asociación.

Las cifras se presentan de forma agregada y redondeada para facilitar la comprensión, proteger datos personales y evitar una exposición innecesaria de información bancaria o de terceros.

La documentación completa queda conservada en el archivo interno de la asociación y puede ser revisada por sus órganos internos o ampliada ante solicitudes justificadas.

Asociación Papá Alpha
Inscrita en el Registro de
Asociaciones de la Generalitat
de Catalunya, nº 59635
NIF: G66844416

Resumen económico del bienio

Durante el bienio 2024–2025, Papá Alpha utilizó parte de los fondos acumulados en ejercicios anteriores para sostener acciones vinculadas a sus fines sociales.

Ingresos recibidos 2024–2025

5.600 €

Salidas realizadas 2024–2025

14.600 €

Fondos acumulados utilizados

8.900 €

Esta diferencia no responde a endeudamiento. La asociación no cerró el periodo con deuda, sino que utilizó progresivamente fondos que ya estaban disponibles de ejercicios anteriores.

Estos recursos permitieron mantener acciones vinculadas a educación, apoyo comunitario, coordinación local, energía e infraestructura escolar, gestiones institucionales y funcionamiento básico de la asociación. Así como intervenciones puntuales en contexto sanitario.



A cierre del periodo, Papá Alpha mantiene fondos disponibles, pero inicia una nueva etapa con la necesidad de reforzar su base social, ordenar mejor la trazabilidad económica y mejorar la planificación anual.

Cifras redondeadas a partir de extractos bancarios y notas internas. La asociación conserva internamente la documentación soporte

Origen y destino de los fondos

Durante 2024 y 2025, los ingresos de Papá Alpha procedieron principalmente de aportaciones periódicas de personas vinculadas históricamente a la asociación, donaciones puntuales, aportaciones relacionadas con actividades o voluntariado, regularizaciones y compensaciones internas vinculadas a gastos del proyecto.

Las regularizaciones o devoluciones no se consideran donaciones ordinarias, sino movimientos de ajuste vinculados a gastos, incidencias o compensaciones previamente realizadas.

Origen	Descripción
Cuotas y aportaciones periódicas	Aportaciones mensuales de socios, socias y personas colaboradoras.
Donaciones puntuales	Aportaciones voluntarias no recurrentes destinadas a los fines sociales de la asociación.
Aportaciones vinculadas a actividades o voluntariado	Fondos destinados a cubrir gastos asociados a desplazamientos, alojamiento, comida o actividad.

Origen

Descripción

Regularizaciones o devoluciones

Abonos bancarios o devoluciones vinculadas a incidencias, gastos o compensaciones previas.

Compensaciones internas

Aportaciones realizadas por miembros de la asociación para compensar gastos vinculados al proyecto.

La asociación valorará la posibilidad de iniciar, en el futuro, la tramitación como entidad de utilidad pública, dentro de una estrategia progresiva de mejora documental, transparencia y acceso a nuevos marcos de financiación.

Actualmente, las aportaciones económicas realizadas a Papá Alpha no generan beneficios fiscales ni derecho a deducción

Destino de los gastos

Los gastos y salidas del bienio se agrupan por líneas de destino, no por movimientos bancarios individuales.

Este criterio permite explicar mejor la finalidad social de los fondos, proteger datos personales y ofrecer una lectura comprensible de la actividad económica.

Educación y escuela

Libros, material educativo, apoyo al profesorado y alumnado, y apoyo formativo a estudiantes.

Energía e infraestructura escolar

Placas solares, materiales asociados y mejoras vinculadas a espacios comunitarios.

Coordinación local

Apoyo operativo a la coordinación en Thiancoumalal, comunicación, desplazamientos y gestiones en terreno.



Actividades comunitarias

Torneo de fútbol y acciones vinculadas a juventud, escuela y cohesión social.

Gestiones institucionales

Preparación del viaje de Alpha (Dakar-Barcelona), visado, consulado, vuelos y desplazamientos.

Gastos vinculados al proyecto

Medicinas, transporte, necesidades puntuales en terreno y apoyos comunitarios.

Funcionamiento básico

Web, herramientas digitales, comisiones bancarias y mantenimiento mínimo de la estructura asociativa.

En algunos casos, especialmente en gastos realizados durante estancias vinculadas al proyecto o mediante retiradas de efectivo, los extractos bancarios no permiten identificar por sí solos el destino final de cada importe.

Para estos movimientos, la asociación ha utilizado notas internas de tesorería y coordinación para asignar la finalidad del gasto.

Cuando no existe factura o justificante individual completo, el movimiento se conserva internamente como gasto vinculado al proyecto y aclarado mediante nota interna.

Notas económicas relevantes

Transparencia suficiente,
trazabilidad clara y carga
administrativa asumible

Energía e infraestructura escolar

Durante 2024 se realizaron aportaciones vinculadas a la instalación de placas solares y materiales asociados para reforzar la infraestructura escolar.

En el proceso se produjo una incidencia operativa en una transferencia internacional, posteriormente regularizada en su mayor parte. La asociación resolvió la situación mediante pagos alternativos y conserva internamente la documentación disponible sobre esta operación.

Libros, escuela y apoyo formativo

También se realizaron aportaciones destinadas a la compra de libros y material educativo para la escuela, a partir de necesidades trasladadas desde el propio territorio.

Dentro de la línea educativa, la asociación acompañó de forma puntual procesos formativos individuales de estudiantes vinculados al territorio.

Estos apoyos se presentan de forma agregada y anonimizada para proteger datos personales.

Coordinación local y gastos en terreno

Durante el bienio se mantuvo el apoyo operativo a la coordinación local en Thiancoumalal, facilitando comunicación, desplazamientos, gestiones y seguimiento de necesidades comunitarias.

Algunos gastos en terreno estuvieron vinculados a medicinas, transporte, materiales, desplazamientos o apoyos comunitarios puntuales.

En estos casos, la asociación conserva las notas internas y justificantes disponibles.

Viaje institucional de Alpha

Durante 2025, parte de los gastos estuvieron vinculados a la preparación del posible viaje de Alpha a España.

Este viaje se planteó como una acción institucional y comunitaria después de años de relación sostenida, con el objetivo de abrir un espacio de encuentro, sensibilización y trabajo compartido en Cataluña.

Finalmente, las dificultades administrativas y la denegación del visado impidieron realizar el viaje previsto. Parte de los gastos fueron posteriormente compensados por miembros de la asociación.

La asociación conserva internamente extractos, justificantes, notas de tesorería y documentación complementaria para sostener esta memoria económica

Compromiso de mejora 2026

Transparencia suficiente, trazabilidad clara y carga administrativa asumible

El proceso de revisión de 2024–2025 ha permitido identificar aprendizajes importantes.

Papá Alpha no necesita convertirse en una organización grande ni asumir una carga administrativa desproporcionada, pero sí necesita reforzar su forma de registrar, ordenar y explicar los fondos que recibe y utiliza.

Desde 2026, la asociación inicia una etapa de mejora documental y económica basada en tres criterios:

Transparencia suficiente

Explicar de forma clara el origen y destino de los fondos, sin publicar datos personales ni generar documentos innecesariamente complejos.

Trazabilidad clara

Registrar ingresos, gastos, cuotas, donaciones, eventos, transferencias y aportaciones digitales de forma ordenada.

Carga administrativa asumible

Construir un sistema que el equipo pueda mantener en el tiempo, sin depender de una sola persona ni crear una estructura artificial.



Compromisos operativos

Para ello, Papá Alpha trabajará en:

- registro mensual de ingresos y gastos
- diferenciación entre cuotas de socios/as y donaciones puntuales
- seguimiento de aportaciones recibidas por transferencia bancaria, Stripe, Donorbox o Bizum
- actualización progresiva del libro de socios/as;
- recuperación del libro de actas
- conservación ordenada de facturas, justificantes y notas internas
- revisión periódica por parte de tesorería y Junta Directiva
- publicación anual de una memoria económica resumida
- mejora progresiva de la carpeta pública de transparencia en la web

Las nuevas herramientas digitales no sustituyen la responsabilidad interna de la asociación. Su función será facilitar la captación, ordenar los registros y mejorar la trazabilidad de las aportaciones recibidas.

Actualmente, las aportaciones económicas realizadas a Papá Alpha no generan beneficios fiscales ni derecho a deducción. Todas las colaboraciones se registran internamente y se destinan a los fines sociales estatutarios de la entidad.

La asociación valorará la posibilidad de iniciar la tramitación como entidad de utilidad pública cuando disponga de una base documental, económica y organizativa suficientemente consolidada.

La versión definitiva de esta memoria
será revisada y validada por la Junta
Directiva de la asociación

Contacto

Cooperación
desde el vínculo

www.asociacionpapaalpha.org
info@asociacionpapaalpha.org

Asociación Papá Alpha Inscrita en el Registro
de Asociaciones de la Generalitat de Catalunya,
nº 59635. NIF: G66844416.

Thiancoumalal, Senegal

Acompañar, sostener
y volver a empezar

